

IPC 公司的发展历程

20 世纪 80 年代 IPC 早期的咨询活动

IPC 成立于 1980 年，最早的项目执行经验来自能源领域，特别是可再生能源。在 20 世纪 70 年代的能源危机和油价高企的背景下，许多国家寻求减少对石油的依赖。IPC 开发了一系列模式，展示替代能源解决方案的技术可行性和经济可行性，并通过与当地服务商的合作，在非洲和拉美地区的数个项目中加以实施。

IPC 在拉丁美洲涉足开发性金融业务

20 世纪 80 年代末，IPC 将业务重心转移到了开发性金融领域，当时 IPC 接受国际开发机构的委托，为拉美的储蓄银行和非政府组织提供咨询服务。之所以做出这项调整，是因为当时在全球范围内，小微企业无法获得正规的信贷服务。这些小企业为经济整体发展的贡献越来越得到认可，而它们对非正规、低效贷款人的依赖也逐渐被视为经济增长和稳定发展的障碍。

这一时期，IPC 总结了两点重要经验：一是如设计得当，小企业贷款业务可以实现盈利；二是需要有运转良好的机构和体系以公平合理的条件为小企业提供可持续的金融服务。在这一背景下，IPC 着手将基本上不受监管的小额信贷机构改造为正规的金融机构（“上移”业务），将其纳入金融市场监管体系，提高对其运营透明度的要求。

而在一种针对小微企业主、既能实现盈利又能促进开发的信贷方法（后被称作“IPC 信贷技术”）取得成功，IPC 开始向商业银行提供这种业务模式（“下移”业务）。商业银行处于监管之下，因此比非政府组织或不受监管的小额贷款公司更具有可持续性。而且，由于开展存款业务，银行更容易获得可贷资金和本国货币。

20 世纪 90 年代中期：IPC 开始在转型经济体与银行合作开展大型“下移”项目

“下移”方法的一个主要目标是构建更加高效、更加包容的金融体系，从整体上推动新兴国家经济的发展。该类项目中，规模最大且最有影响力的是 IPC 于 1995 年起为俄罗斯各地银行提供的咨询支持项目。自此我们开始为许多转型经济体（如：中亚、高加索地区和中国）的商业银行提供“下移”金融咨询服务。实际上，这方面积累的经验持续为我们目前的项目工作提供有益借鉴，帮助我们设计实施这类项目，针对中小微信贷业务为世界各地的银行提供组织架构和流程优化咨询服务。

创建 ProCredit 银行的“绿地”项目

20 世纪 90 年代末，国际金融机构委托 IPC 在东欧地区组建银行，为经济实力薄弱、亟需获得金融支持的目标群体提供服务。这一创建活动最终带动了多家 ProCredit 银行的成立和发展。在这一阶段，通过履行银行设立和管理职责，我们积累了新经验。除了管理银行，IPC 还应邀对银行进行股权投资，投资份额仅次于 DOEN、德国复兴信贷银行和国际金融公司等大型开发组织。这种模式将效率和创业精神与长远的发展眼光和财务稳健结合在一起，并且建立在清晰的公私合作股东结构和有力的公司治理基础上。

新银行的成功促使我们做出决定：将它们统一命名，最终整合在以 ProCredit 控股股份有限及两合公司（简称“ProCredit 控股公司”，前身为 IMI）为主要股东的同一集团旗下。如今，ProCredit 控股公司是这些银行的母公司（从监管角度讲，也是这些银行的上级公司），成员银行分布在东欧、拉美，2012 年在德国也成立了一家 ProCredit 银行。2016 年 ProCredit 控股公司在法兰克福证券交易所高级标准市场成功上市；2017 年成为英国社会证券交易所成员。2007 年起，IPC 将自己明确定位为 ProCredit 集团的战略投资人和咨询服务伙伴，咨询服务主要集中在绿色金融领域。

了解 IT 的重要性

为支持“上移”、“下移”和“绿地”项目，并向小企业提供系统化信贷服务，IPC 早在上世纪 90 年代就自主开发软件，并持续对软件进行拓展和升级。IPC 的 IT 部门于 2004 年正式成为一家独立的软件公司——Quipu GmbH。2012 年，Quipu 成为 ProCredit 集团成员，但时至今日一直作为 IPC 的主要 IT 合作伙伴，为 IPC 开展 IT 相关项目任务并开发新的数字化解决方案。

扩展服务范围：攻克新难题

除服务 ProCredit 银行外，IPC 还为解决普惠金融、中小企业银行业务和农业金融领域的重大问题设计新的方法和解决方案，咨询服务的范围大大扩展。我们在上述专业领域的项目主要服务于中国、东欧、非洲和中亚地区的合作伙伴。

凭借上世纪 80 年代积累的经验，以及之后获得的专业技术和市场知识，我们自 2008 年起扩大了针对金融机构的服务范围，增加了协助减少环境影响的咨询服务。在绿色金融领域，我们的一项主要目标是针对能效、可再生能源和其他环境项目提供融资支持。截至 2017 年底，我们与世界 30 多个国家的银行合作完成了约 90 个与能源有关的项目，在环境和社会影响管理准备支持方面积累了丰富的专业经验。

此外，IPC 基于在培训银行员工和发展教育机构方面的能力和经验，还开辟了一个新的业务领域——“培训和技能发展”。2010 年以来，我们已在该领域开展了大量调研，执行了多个项目，以建立系统化的培训机制并改善教育金融，项目地点集中在撒哈拉以南非洲、海地和中国。

2018 年及以后：新的机构设置

咨询业务和投资业务因业务性质不同，所需的组织架构也不同，因此 2016 年 5 月 IPC 将公司拆分为两部分。此后，投资业务由 Zeiting Invest GmbH 开展，咨询业务继续由 IPC - Internationale Projekt Consult GmbH 开展。2017 年 12 月管理层收购使得 IPC 所有权发生变化。公司的每位新股东都已在 IPC 效力 20 年以上，并继续致力于公司的业务发展。